

用心工作，用心生活

——创造“张弛有道”的部门文化

徐一大

总师室的工作从运作的实践来看，是有它自身特色的：因为领导的信任和各部门的认可，一些疑难、复杂的项目都由几位副总师任项目经理在操作，一般带队这样的重大、复杂的建设项目，需要一支专业的团队才能完成，但目前来看，我们的工作量已经超过了通常的项目管理范畴：一般来说要管好一个项目，项目经理和技术总监的工作角色在初期就应该定位清晰，但目前，这种分工在公司内部尚未形成，因此从管理学角度来讲，身兼多角色的副总师必然会有工作压力大和定位不清晰之困惑。

要解决此类问题必须从项目建设初期就有明确分工，否则，等“小苗”长成了“大树”，很多矛盾就会不断暴发，这是管理与效率的大敌。

因此，我一直在想，如何让身兼多职的总师和副总师有一个平静的心态和安适的行为，来面对不断增加的管理难度，因为每个人都只有二十四个小时一天，要把工作做得细致深入，必须付出精力与时间，粗放的管理模式下，我们可以管上好几个项目，但那种管理的结果是可想而知的，常常会把许多细节忽略掉，而管理的魅力与法宝就在细节之中，而且需要不断的认识和实践去提高它，我非常赞成一句话“魔鬼藏在细节中”，因此，要降服工作中的“魔鬼”，必须对细节问题了如指掌，才能心中有数，做到自我定位明确，寻找问题来源干脆，使工作质量不断提升。

在工作之余，如何让身心放松是我们要面对的另一个课题，我个人认为，只有把心放平静了，才能把身体和大脑放平静，因此，在工作之闲暇，一定要有自己的生活空间和交友圈子，让自己在“爱”的氛围中成长自己的灵魂，许多人在现代社会中工作生活，常常因为不断地增加工作量，而忽略了作为社会人的最重要的那份心态，就是与家人、朋友一起分享情感世界，这是我们工作的动力源泉，必须珍视这份世俗的生活，由于我们的出身和工作经历的缘故，社交圈都会不同，但是与好友在一起的时间可以放松一下我们紧张的神经；培养一个自己的爱好，比如运动、摄影、书画、集邮等，都可以让自己拥有一个健康的业余生活，与家人一起，也可以培育一下家庭的共同生活爱好，与家人共享健康的运动和文化生活，是一份生活的答卷，每个人会有自己的答案，在工作之余，不要忘了还有生活，那是工作的载体，是我们生存之本，“工作，是为了生活，优质的生活可以更好的工作”。

因此，本人积极提倡“张弛有道”的部门文化，让我们有时间去回味人生的意义。源于责任，我们要用心工作，源于爱，我们要用心生活！